

Töötajate motivatsiooni tõstmine soodsate vaimsete ja füüsiliste töötingimuste loomise abil

Ettevõtte: Lasteaed Rõõm (Maardu)

Parima praktika sihtgrupp: pedagoogiline ja tehniline personal

Probleem:

Lasteaiatöötajatele on esitatud kõrged nõudmised kvalifikatsiooni ja isikuomaduste osas, kuid töötasu on madal, tegeleda tuleb erivajaduste ja raskete lastega ning lapsevanemad on ükskõiksed, kuid kõrgete ootustega.

Lasteaia arengukavas on strateegilisteks eesmärkideks:

1. Lasteaia ruumid ja territoorium on lastele ja töötajatele ohutud, puhtad ja esteetilised. Mängu- ja töökeskkond on turvaline;
2. Toimib efektiivne administreerimine ning töötajaskond on motiveeritud lapse ja lapsevanema rahulolu suurendamiseks.

Parima praktika tegevuse kirjeldus:

- **Füüsiline töökeskkond:**

2006–2013. aastal on remonditud koos mööbli vahetusega 9 rühma ja 4 kabinetti. Remondid ja mööbel on teostatud rühma- ja kabinetitöötajate soovide põhjal.



Metoodika kabinet. Fotod: Lasteaed Rõõm



Logopeedide kabinet.



Tehnilisele abipersonalile on muretsetud füüsilist koormust vähendavad abivahendid: toidukärud ja plastikust nõud toidu transportimiseks.



Lasteaia köök.



Endine logopeedide kabinet ümber kujundatud personali toaks, kus on võimalik lõunatada ja lõunapausi ajal puhata.



Rühmad.

- **Vaimne keskkond:**

Traditsioonilised on nii sise- kui ka väljasõidukoolitused töötajate poolt valitud teemadel ja lektoritega.



On toimunud mitmeid toredaid koolitusi ja väljasõite.

Tulemused:

Töötajad soovivad töötada heas ja värvilises töökeskkonnas. Lasteaia personal on olnud stabiilne (60% töötajatest on 20 ja enam aastat töötanud antud lasteaias), töötajad on rahul töötingimustega ning lasteaial on kõrge maine Maardu linnas. Samuti on asutuses hea mikrokliima, mida on märganud ka lühiajaliselt lasteaias viibivad külalised.

Töötajate rahulolu töötingimustega 2013. aastal (5-palli süsteemis)

	Tööruumid	Olmetingimused	Kaasaegsed vahendid	Paindlik töökorraldus
abipersonal	4,54	4,43	4,75	4,85
pedagoogid	4,69	4,37	4,83	4,96