



Tööohutuse ja keskkonna kadudega tegelemise töörist HSE War Room

Ettevõtte: AS Ensto Ensek

Parima praktika sihtgrupp: kõik Ensto tehaste töötajad

Probleem

Analüüsisime kas tööohutuse ja keskkonna War Room (HSE War Room) on meie töökeskkonda parandanud. Jah, see on tõstnud veelgi rohkem tööohutuse ja keskkonnajuhtimise taset, keskendudes eelkõige ennetustööle.

Parima praktika tegevuse kirjeldus

Ettevõttes on kasutuses Lean tööriistana (tootmise igapäevaste kadudega tegelemiseks) War Room juba mitu aastat ning otsustati ka tööohutuse ning keskkonna kadudega tegeleda kasutades sama tööriista. War Room-i kasutuselevõtu peaesmärgiks on parendada tootlikust, tarnekiirust, toodangu kvaliteeti, tootmise paindlikkust ja kommunikatsiooni Ensto tehastes.

Tööohutuse ja keskkonna WAR Room-i jaoks loodi eraldi standard töökeskkonna ja keskkonnaohtude märkamise osas, töötati välja uus kaokaart ehk ohuolukordade märkamise blankett, loodi tööohutuse ja keskkonna andmebaas, otsustati lisada süsteemi ka Pareto koosolek (igakuine koosolek kõigi osapoolte osavõtul, et leida juurpõhjused, hinnata kadusid ning

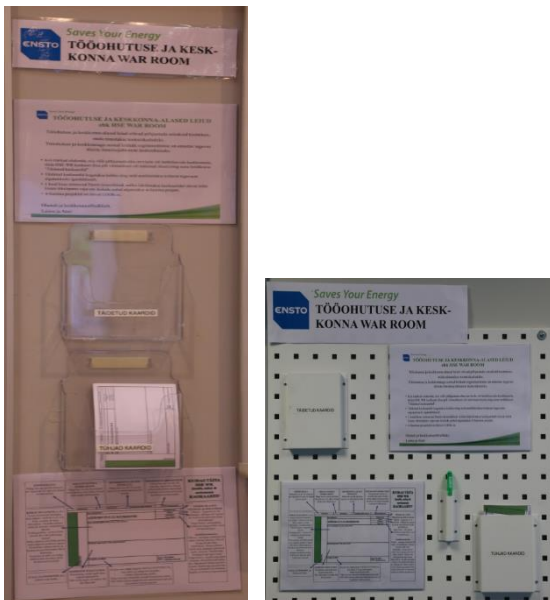




vajadusel algselt 4-sammu projekt). 4-sammu projekt on projekt, kuhu on tihtipeale vaja kaasata rohkem rahalisi ressursse, projektiga on seotud asjaomased isikud ning selle tulemus saavutatakse üldjuhul mõne kuu jooksul. Kaokaartide analüüsimiseks määrati meeskond ja koosolekute ajad.

Tulemused

Mitme aasta tulemused näitasid, et War Room toimib Enstos väga edukalt – läbi ohuolukorrakaartide oleme oma töökeskkonda veelgi paremaks muutnud. Tööohutuse ja keskkonna War Room-i leidude ja õnnetuste aruandlus toimub spetsiaalses süsteemis, järgides samu põhimõtteid nagu teiste War Roomide puhul. Kõigis tehastes kasutatakse samu klassifikatsioone, seega on need aruanded omavahel võrreldavad.



Tööohutuse ja keskkonna War Roomi stendid





TÖÖINSPEKTSIOON

Tööõnnetus	Ohuolukord	Keskkonna-alane õnnetus	Keskkonnariski leid
OSAKOND	Kao kategooria		Tõsiduse aste
	TÖÖOHUTUS JA KESKKOND		Vähene
			Möödukas
			Väga tõsine
	Kao/ leiu kirjeldus. Kus, mis ja miks juhtus?		
Kohesed tegevused? Mida tegid koheselt?			
Nimi ja kuupäev		<input type="checkbox"/> Pilt/ pildid safety@ensto.com	

Tööohutuse ja keskkonna kaokaart



Euroopa Liit
Euroopa Sotsiaalfond



Eesti
tuleviku heaks