

5S süsteemi rakendamine

Ettevõtte: Saint-Gobain Glass Estonia

Parima praktika sihtgrupp: kõik ettevõtte töötajad



Probleem:

Suur hulk tööõnnetustest on tingitud kukumisest põrandal olevate esemete tõttu. Seepärast tuli hakata tegelema tehase heakorraga. Eesmärgiks on luua puhas, korras ja süstematiseeritud töökoht, mis aitab kas otseselt või kaudselt tõsta tootlikkust, parandada tootekvaliteeti ning muuta töökoht töötajale ohutumaks.

Parima praktika tegevuse kirjeldus:

5S süsteem põhineb viiele s-tähedega algavale jaapanikeelsele sõnale: SEÏRI (sorteeri) SEÏSO (korista); SEÏTO (süstematiseeri, lihtsusta), SEÏKETSU (standardiseeri, loo reeglid) ja SHITSUKE (pidev parendustegevus ja enesedistsipliin).

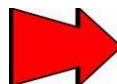
Süsteem puudutab kõiki töökohti ja -piirkondi: tootmine, laod, tehnohooldus, laadimiskohad, kontor, arhiivid jne.

Seotud isikud:

- kõik töötajad vastutavad igapäevaselt oma töökoha 5S-le vastavuse eest;
- ettevõttes on määratud inimesed kontrolli teostama töökeskonna 5S-le vastavuse üle;
- ettevõttes on 5S töögrupp, kes viib läbi kontrollringkäike. Tulemusi hinnatakse ning need avaldatakse ohutusstendidel.

Motivatsioon:

- iga aasta lõpus saavad kõige kõrgemaid hindmeid kogunud töökohtade esindajad sõita tutvuma kontserni teiste ettevõtetega välismaale;
- korras ja süstematiseeritud töökeskonnas on palju mõnusam ja mugavam töötada.



Töökoht enne ja pärast 5S põhimõtetel korrastamist. Fotod: Saint-Gobain Glass Estonia

5S-i 5 sammu:

1. Sorteerimine ja ebavajaliku kõrvaldamine

Vaata oma töökoht kriitilise pilguga üle ja jäta alles ainult need asjad, mida tõesti vajad. Mittevajalik viska minema või vii töökohalt ära.

2. Koristamine

Korista oma töökoht ja selle lähiümbrus (põrandad, töötasapinnad, kapid, sahtlid jne). Leia põhiline segaduse (mustuse) põhjustaja ja ürita see kõrvaldada. Koosta koristusgraafik.

3. Loo süsteem

Aseta asjad loogilistesse kohtadesse, kust on neid kõige mugavam kätte saada. Muuda töökoht endale mugavaks ja kenaks, nii on sul palju meeldivam ja ka ohutum töötada.

4. Standardiseeri

Et teatud asjad vastaksid teatud normidele ja standarditele, on kasulik enda jaoks välja töötada teatud reeglid. Sea sisse koristusgraafik, too töökohale koristusvahendid, paiguta tööriistad ja vahendid loogiliselt. Jaga häid kogemusi ja mõtteid teiste töötajatega, tee koostööd!

5. Pidev parendustegevus, enesedistsipliin

Võta viimast nelja sammu kui igapäevast rutiini. Tegutse, paranda ja kontrolli! Iga töötaja vastutab oma töökoha 5S-le vastavuse eest. Toimub pidev täiendus-, parendus- ja nõuandev tegevus kontrollringkäikude näol.

Tulemused:

Tehase üldmulje on muutunud nii, et külalised, kes paar aastat tehast külastanud ei ole, ei kipu seda enam ära tundma. Liinilõikudel on olnud märgata isegi teatavat konkurentsi töökohtade korrastamise osas. Kuna stendile satuvad fotod nii headest kui halbadest näidetest, siis sooviksid kõik pigem esimesse kategooriasse kuuluda.